

Le planning poker

Le planning poker

Le planning poker est l'outil d'estimation fréquemment utilisé pour le développement des applications informatiques avec les méthodes agiles, notamment Scrum. L'équipe de développement logiciel utilise le planning poker pour produire des estimations de la complexité relative des fonctionnalités à développer.

Le planning poker est une variante intelligente et ludique des méthodes à dire d'expert. Il s'inspire de la méthode Delphes pour ce qui est de l'estimation secrète précédant la recherche du consensus.

Le but n'est pas d'estimer les charges de travail mais de classer les différentes fonctionnalités par rang de complexité. La traduction en charge de travail se fait ultérieurement.

Comme la plupart des outils des méthodes agiles, le planning poker est parfaitement transposable à tous types de projets en dehors du seul domaine des projets informatiques.

Quand utiliser le planning poker

On peut faire une séance de Planning Poker au début du projet, puis en refaire d'autres plus tard quand le groupe a acquis une meilleure connaissance du contenu.

Le matériel nécessaire

Le jeu se compose de 13 cartes de valeurs 0 - 0,5 - 1 - 2 - 3 - 5 - 8 - 13 - 20 - 40 - 100 et infini, plus une carte joker. Chaque participant dispose d'un jeu de cartes.

Un tableau mural, divisé en autant de colonnes que de valeur des carte, permettra de classer les fonctionnalités par rang de complexité.

Règles d'animation

La durée de la séance doit être limitée : 1h30 avec en moyenne dont 3 minutes par élément à estimer.

Chacun se prononce sur la totalité des fonctionnalités, pas seulement celles qu'il devra développer

La première phase consiste à définir les étalons. Pour cela, choisir une ou deux fonctionnalités déjà connues des participants et leur attribuer une valeur de carte qui ne soit pas aux extrémités de l'échelle. Ne jamais changer l'échelle d'évaluation en cours de projet, les participants perdraient leurs repères.

Le déroulement du jeu

1. Chacun des participants reçoit un paquet de cartes.
2. Le responsable de produit lit un scénario utilisateur (user story) et en discute avec l'équipe brièvement.
3. Chacun des participants évalue en silence la complexité de ce scénario, choisit la carte qui correspond à son estimation et dépose la carte, face vers le bas, sur la table devant lui.
4. Lorsque tous les participants ont fait leur estimation, les cartes sont retournées en même temps de façon à ce que tout le monde puisse les voir.
5. S'il n'y a pas unanimité, une discussion est entamée. Une compréhension différente du besoin ou de la solution à adopter peut être la cause des divergences d'opinion.
6. On répète le processus d'estimation jusqu'à l'obtention de l'unanimité. Ne jamais faire la moyenne des avis.

Les limites

Le planning poker est simplement une approche de la complexité. La traduction en terme de charge de travail n'est pas évidente. Le planning poker ne remplace pas les autres méthodes d'estimation.

Fournisseurs de jeux de cartes

Il est possible de se procurer des jeux de cartes (PlanningPokerCards.com) ou bien d'imprimer et de découper des planches de cartes téléchargées sur les différents sites traitant du sujet.

Pour en savoir plus

Voir l'article de wikipédia sur ce sujet : fr.wikipedia.org/wiki/Planning_poker