

La CBS

référentiel des coûts

La CBS

La CBS (Structure Breakdown structure) est la liste hiérarchisée des postes de dépense du projet.

Principe de base du calcul des coûts

La règle de base en gestion de projets est que LES COÛTS SONT GÉNÉRÉS PAR DES ACTIVITÉS DU PROJET. En conséquence la structure des coûts est calculée sur celle de la WBS.

La prise en compte des dépenses liées l'acquisition des pièces primaires, composants, outillages et autres biens ou services se fait tout naturellement en créant des tâches correspondant à l'action d'acheter ces biens.

Les coûts de tâche

Sont considérés comme coûts de tâche tous les coûts forfaitaires.

Les coûts de ressources

Sont considérés comme coûts de ressources tous les coûts proportionnels à une quantité de ressource consommée. Dans le cas des ressources humaines il s'agit d'un nombre d'heures-homme (travail). Dans le cas de matériels il peut s'agir de nombre de journées de location. Dans le cas des consommables il s'agit de la consommation d'un nombre d'unités œuvre de cette ressource (mètres linéaires de câble, m2 de moquette, m3 de béton, etc...) Microsoft a introduit dans la version 2007 de MS Project la notion de ressources de type coût.

CBS	Coût de tâche	Coûts de ressources							
		Type matériau			Type travail			Coûts	
		Unité d'oeuvre	Qté	Coût unitaire	Sous total	Durée	Taux		Sous total
Réalisation d'une dalle béton								0	
Notice de calculs	1 200								
Réalisation de la dalle béton		m3	8	110	880	32	35	1 120	150
Sous-totaux	1 200				880			1 120	150
Total CBS					3 350				

De la CBS au budget

Ce serait une erreur d'annoncer comme budget du projet le montant de la CBS. Le budget, c'est la CBS majorée de différentes marges et provisions

La gestion des coûts dans MS Project

Ces deux captures d'écran montrent comment Microsoft Project calcule les coûts.

L'écran ci-contre le tableau des ressource et écran ci-dessous l'organigramme des tâches. Si la présentation diffère du tableau ci-dessus, la logique est identique.

Observez que si les calcule de MS Project sont exacts, le logiciel et surtout sa version française souffre de petits défauts récurrents : on peut se demander pourquoi les couts fixes ne sont pas consolidés au niveau du projet et l'on aurait souhaité que les types des ressources soient exprimés en bon français : le tractopelle est un matériel et le béton un matériau.

Nom de la ressource	Type	Étiquette Matériel	Tx. standard
Maçon	Travail		35,00 €/hr
Tractopelle	Travail		20,00 €/hr
Béton	Matériel	m3	110,00 €
Forfait déplacement	Coût		

Nom de la tâche	Durée	Coût fixe	Noms ressources	Travail	Coût
<input type="checkbox"/> Récap Projet	14 jours	0,00 €		32 hr	3 350,00 €
Note de calcul	10 jours	1 200,00 €		0 hr	1 200,00 €
Réalisation dalle	4 jours	0,00 €	Maçon;Forfait déplacement[150,00 €];Béton[8 m3]	32 hr	2 150,00 €