

Liste-type des risques projet

En tout début de projet, le premier temps de l'analyse des risques (risques projet) est basé sur une liste-type du type de celle présentée ci-dessous.

La veille stratégique est un excellent moyen d'anticipation des risques projet.

L'évaluation des risques projet se fait sur le modèle de la méthode AMDEC.

Risques politiques	
Situations de crise	
Crise économique, inflation	
Emeutes, guerre, actes terroristes	
Apparition ou modification de textes réglementaires	
Apparition de taxes ou impôts nouveaux	
Modification de normes ou de règles techniques	
Modification dans les règles d'attribution des aides publiques	
Risques marché	
Concurrence	
Existence de brevets, marques et modèles antérieurs	
Apparition d'un produit concurrent	
Marketing	
Perception erronée du besoin (approche qualitative)	
Marché surestimé en volume	
Surestimation des prix du marché	
Risque fournisseurs	
Défaillance d'un fournisseur-clé	
Augmentation des prix d'achat	
Risques environnement	
Action de groupes de pression	
Difficultés physique d'accès au site	
Risque météorologique et/ou ambiance physique inadaptrée	
Risque client	
Problèmes socio-économiques	
Grève	
Difficultés économiques, dépôt de bilan	
Dénonciation du contrat	
Pour cas de force majeure	
Pour non respect des accords (délais, moyens...)	
Management du projet	
Objectif irréaliste	
Délai insuffisant	
Budget insuffisant	
Spécification trop ambitieuses	
Non-disponibilité de certaines technologies	
Prévisions erronées	
Sous-estimation de la complexité	
Sous-évaluation de moyens humains et/ou techniques, de l'investissement	
Mauvais choix de conception	
Choix d'une solution, d'un procédé inadaptrés ou non performants	
Pilotage inadéquat	
Mauvaise maîtrise de la qualité, de la communication	
Absence de visibilité et/ou décision inadaptrées	

*La seule chose dont
il faut avoir peur
c'est de la peur elle-
même*

F. Roosevelt