

Outils de structuration et de planification

Il est important de comprendre la logique d'enchaînement des outils de la phase de préparation (ou de mise sous contrôle) du projet.

- Donnée de sortie de la phase d'exploration, l'avant-projet suffit généralement à la description sous la forme d'une liste hiérarchique des livrables du projet : la **PBS** (Product Breakdown Structure).
- La traduction de la PBS en terme de travaux à réaliser, augmenté des tâches de management du projet constitue la **WBS** (Work Breakdown Structure)
- Connaissant la nature des travaux à réaliser il est facile d'en déduire la liste des ressources nécessaires, la **RBS** (Ressources Breakdown Structure)
- Au croisement de la WBS et de la RBS apparaît le tableau de charge qui répond à la question "qui fait quoi ?" et qui permet de quantifier le travail des ressources et de le consolider au niveau du projet.
- L'ajout des coûts de tâche (forfaits) et la valorisation du travail des ressources constitue la **CBS** (Cost Breakdown Structure)

