

## Le macro-planning

### Le but du macro-planning

Nous sommes en début de projet, en phase d'exploration. L'une des questions posées est de valider la composante temporelle de l'objectif : le délai objectif est-il réaliste ? La structure exacte du produit, puis le détail des travaux ne seront connus que plus tard, il est donc impossible de réaliser le planning du projet. Prendre prétexte de cette impossibilité pour ne pas répondre à la question posée serait inacceptable. Il faut utiliser les éléments disponibles - c'est à dire le résultat de l'avant-projet - pour réaliser un modèle grossier de déroulement : le macro-planning.

### Le contexte

Inutile de consacrer des heures à la réalisation du macro-planning. Une vingtaine de minutes suffisent, pour peu que l'on ait réuni autour d'un paperboard quelques responsables expérimentés qui sauront, chacun dans son domaine annoncer les valeurs réalistes de durée des macro-tâches.

### Le principe

Lorsqu'on poursuit la décomposition du projet au-delà du phasage, le modèle de succession linéaire des activités n'est plus opérationnel. On constate que des activités de nature différente peuvent se dérouler simultanément (parallélisation des activités).

Le modèle adapté est celui du Réseau logique.

L'exemple présenté ci-contre correspond à la création d'un nouveau produit dans le domaine médical.

Le macro-planning est réalisé par un groupe de travail à l'occasion d'une unique séance de travail.

Les "boîtes" représentent les principaux groupes d'activités du projet (macro-tâches). La durée de chaque macro-tâche est estimée par les membres du groupe.

Les flèches matérialisent l'ordre de succession des macro-tâche.

Bien que l'usage veuille que l'axe du temps soit orienté de gauche à droite, les contraintes matérielles (paperboard) peuvent faire adopter, comme ici, une règle différente.

Attention : la durée prévisionnelle du projet n'est pas la somme des durées des macro-tâches. Elle se calcule très facilement en recherchant la plus longue suite d'activités.

Dans l'exemple le calcul de la durée donne :  $20 + 16 + 60 + 25 + 20 + 28 + 60 + 40 = 269$  jours.

Bien entendu, on remplacera avantageusement le paperboard par un ordinateur équipé d'un logiciel de planification et un vidéoprojecteur.

